

# RAPPORT ANNUEL

TSHM VERNIER

2024



Avec le soutien de  
**VERNIER**  
Une Ville pas Commune







# Table des matières

## Coeur du mandat



04	éditorial	10	territoire
05	présentation des TSHM	11	réseau
06	équipe	12	nos actions en bref
07	principes et mode d'action	13-15	dispositif JUMP
08	public cible		
09	témoignages		

## Actions



### outils

16-18	stages XP	28
19-24	JUMP - culture et sport	19
25-26	sorties et camps	30
27	espaces de vie - LGA	31-32

### projets spécifiques

prévention en milieu scolaire
accompagnement bus scolaires
rencontres interculturelles - OMOANA
langage en Je“ux” - construction du discours

## Analyse et perspectives



33	analyse territoriale	37	remerciements
34	suisvis individuels	38	contacts et infos
35	bilan des priorités 2024		
36	perspectives 2025		

photos couverture

jeunes Avanchets / E. Roset / jeunes Libellules

## Une année placée sous le signe du renouveau

2024 a marqué un tournant pour notre structure avec un important renouvellement de l'équipe. Grâce à l'implication des personnes concernées, cette transition s'est révélée être une véritable opportunité.

Les nouvelles et nouveaux, avec leurs expériences variées et leurs idées innovantes, ont insufflé leur dynamisme ; tandis que celles et ceux déjà présent.e.s ont su transmettre leur expertise et leur connaissance du terrain dans un esprit d'ouverture. Cette richesse des parcours et des compétences a permis de construire une équipe solide, dans laquelle chaque membre joue un rôle essentiel pour répondre aux besoins des publics et nourrir les partenariats.

Au fil des mois, cette complémentarité a permis de relever les défis posés par une année exigeante, notamment avec le lancement du dispositif JUMP ! En effet, ce programme a doté l'équipe de ressources supplémentaires pour développer des actions orientées vers les domaines du sport et de la culture. Dès les premiers mois de son lancement, des projets menés par, pour et avec les jeunes se sont concrétisés. Désormais, les sollicitations de la jeunesse foisonnent et confirment la pertinence du dispositif.

C'est donc une année de renouveau et de consolidation qui s'achève. Et nous sommes d'ores et déjà prêts pour l'an 2025 qui promet des perspectives réjouissantes !

**Laure Grivet**, *coordinatrice région*

L'année 2024 a été dense et positive, marquée de changements à différents niveaux avec un renouvellement de deux membres d'équipe, son agrandissement avec deux nouveaux collègues et le renforcement du support administratif avec l'engagement d'un secrétaire social; de la nouveauté aussi avec le changement de locaux et la mise en place du nouveau dispositif JUMP au sein de l'équipe, incluant une modification de notre organisation afin d'être efficaces et cohérents. Les activités courantes ont été maintenues. De nouvelles actions et des projets audiovisuels, photos et musicaux ont été menés en collaboration avec, et pour la jeunesse de Vernier. Notre objectif est de continuer à apporter un soutien qualitatif aux jeunes de la commune en les impliquant au cœur de nos actions.

**Franck Jaffré**, *responsable d'équipe*



# Présentation des TSHM Vernier

## L'action centrale est la présence dans les espaces publics

Cette présence vise à *aller vers* les jeunes, là où ils sont et où ils évoluent, afin d'entrer en lien avec eux, de créer une relation de confiance afin de pouvoir les accompagner et les aider à surmonter les difficultés qu'ils traversent. Tout en répondant à leurs besoins, il est essentiel de favoriser l'émergence d'une demande provenant d'eux-mêmes afin de renforcer leur autonomie.

Le TSHM, sans a priori ni jugements, est le premier maillon permettant au jeune de reprendre sa vie en main, d'en devenir l'acteur principal tout en retrouvant une confiance en l'adulte et dans les institutions afin d'entrer dans un processus d'insertion sociale et professionnelle.

## Généraliste du social, le TSHM est un référent identifié et un soutien

Notre rôle devient alors celui d'un passeur vers des structures spécialisées pouvant accompagner les jeunes dans leurs projets de vie et d'un relais de terrain pour les accompagner dans leur quotidien à la réalisation des éléments travaillés avec les structures spécialisées.

Un suivi individuel préalable est souvent nécessaire afin d'établir les bases qui permettront d'apporter la réponse la plus adaptée possible aux choix de vie des jeunes tout en leur donnant les moyens de se réintégrer à un environnement social et/ou professionnel.



# L'équipe



**Nasser Mbae Vogel**



**Morgane Kuster Mamin**



**Ambre Miralles**



**Samia Leiser**



**Luca Ciuclea**



**Alvaro Garcia**



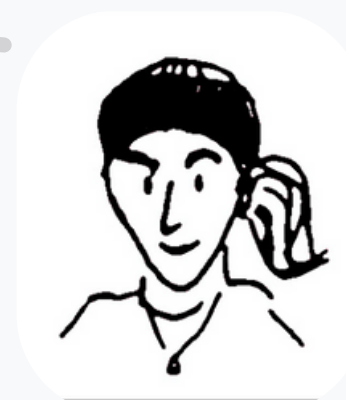
**Laure Grivet**  
coordinatrice région



**Mursel Veseli**



**Franck Jaffré**  
responsable d'équipe



**Marine Bellini**



**Camille Martignoli**  
secrétaire social



**Mélissa Belaziz**



**Massimo Lanzoni**



**Alexandre Bouaffou**

## Moniteurs

**Arlind Imeri**  
**Evandeur Holifryde Nsiala**  
**Nicolas Balci**  
**Abel Rodriguez Perez**  
**Nelsy Del Pilar Valverde C.**  
**Karim Benhaca**  
**Kenzy Alexandre Briki**  
**Paulo De Oliveira Tavares**  
**Zion Gonçalves Zumbach**

## Comptabilité

**Johnny Reza**



# Principes et mode d'action

## Mission TSHM



### Observation

S'insérer dans un espace local  
Observer la réalité sociale pour pouvoir en témoigner  
Expliquer et proposer des actions aux différents partenaires



### Action

Etre en lien avec les jeunes en situation précaire  
Mettre en lien jeunes et adultes  
Faire le relais entre jeunes et institutions  
Permettre aux jeunes de reprendre confiance en leurs capacités, de se sentir utiles, reconnus et soutenus  
Faciliter l'insertion sociale et professionnelle des jeunes en situation précaire



### Évaluation et amélioration

Evaluer en continu les projets en collaboration avec les parties prenantes  
Faire remonter les constats du terrain dans les groupes de pilotage et séances de bilan des conventions  
Analyser la pratique lors d'échange avec d'autres professionnels  
Favoriser la formation continue

## 3 modes d'intervention

Soutien individuel

Intervention collective

Immersion dans l'espace local /  
Intervention communautaire

## Une palette d'outils :

### Les outils de base

Présence de rue  
Soutien individuel  
Accompagnement de groupes



### L'insertion socio-professionnelle

Petits jobs  
Chantiers éducatifs  
Cours – Stages



### Les outils collectifs

Le local en accueil libre  
Le local en gestion accompagnée  
Séjours et camps



### Le sport et la culture

Sport pour tous  
Participation et soutien aux manifestations



Libre adhésion,



absence de mandat nominatif,



respect de l'anonymat,

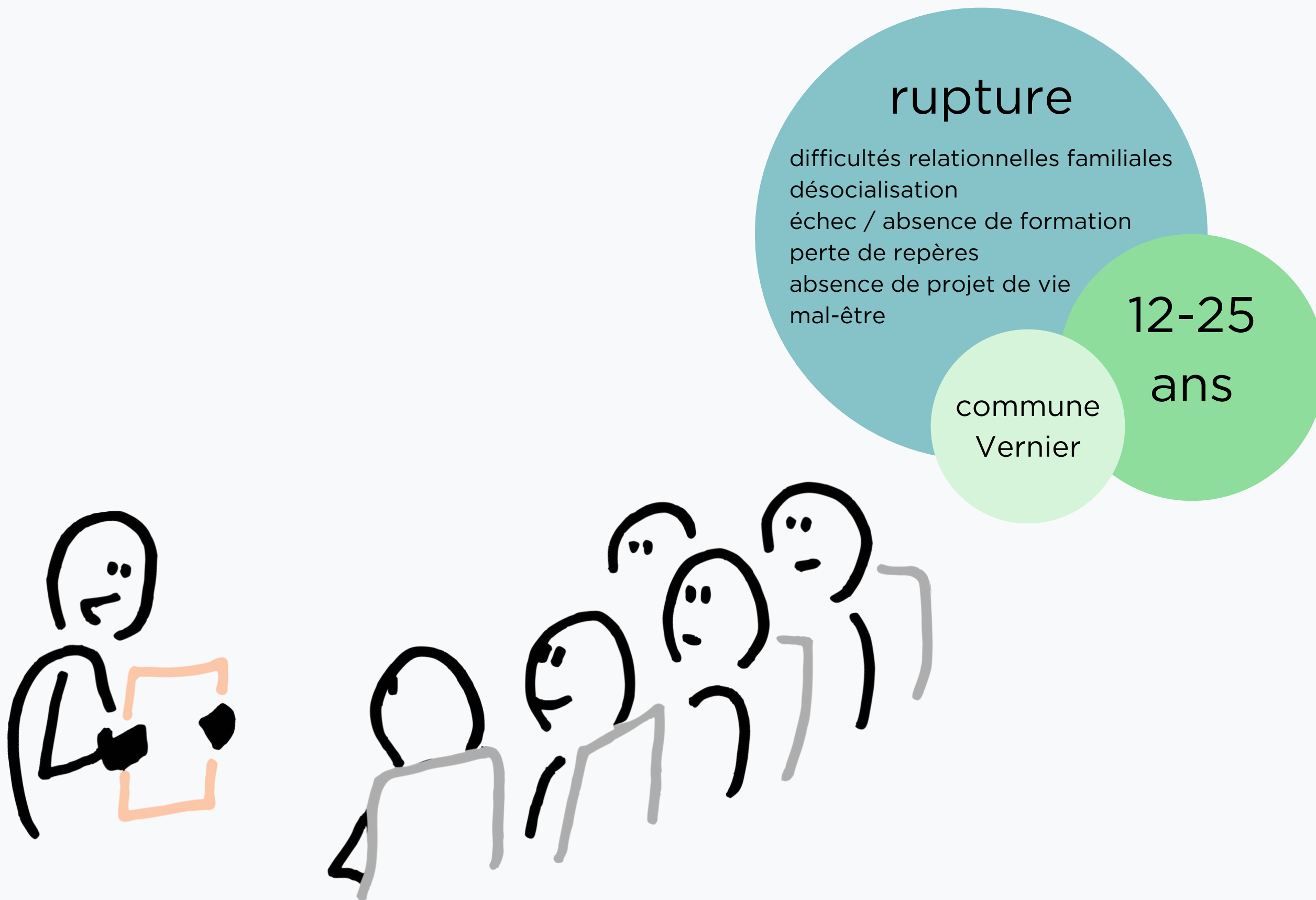


souplesse, mobilité et adaptabilité,



réseau inter-institutionnel et partenariat.

# Public cible





## Pour l'autonomie des jeunes de Vernier : ce que vous avez à dire.

### *témoignage 1*

“Grâce aux suivis des TSHM, j’ai pu effectuer différents stages, obtenir de l’aide pour sortir des poursuites et faire des demandes de bourses pour mes études. Franchement, grâce aux TSHM, j’ai pu faire plein de trucs que je n’aurais jamais imaginé. J’ai eu l’occasion de faire des sorties trop sympas, comme aller au ski ou d’autres activités cools. En plus, ils m’ont proposé et pris sur des petits jobs, ce qui m’a permis de gagner un peu de sous. Grâce à ça, j’ai pu bouger, découvrir plein de choses, et ça m’a bien aidé à prendre un peu d’indépendance.”

### *témoignage 2*

“J’ai pu collaborer avec les TSHM plusieurs fois notamment pour le projet d’une compilation de rap. Cette organisation nous a beaucoup aidé, ils sont très attentifs, à l’écoute et très flexibles. C’était très agréable de pouvoir participer à des projets avec eux. Je recommande vivement aux jeunes de faire des activités et sorties avec eux. Et j’ai hâte de pouvoir recollaborer avec eux à l’avenir.”





# Territoire



Vernier Village

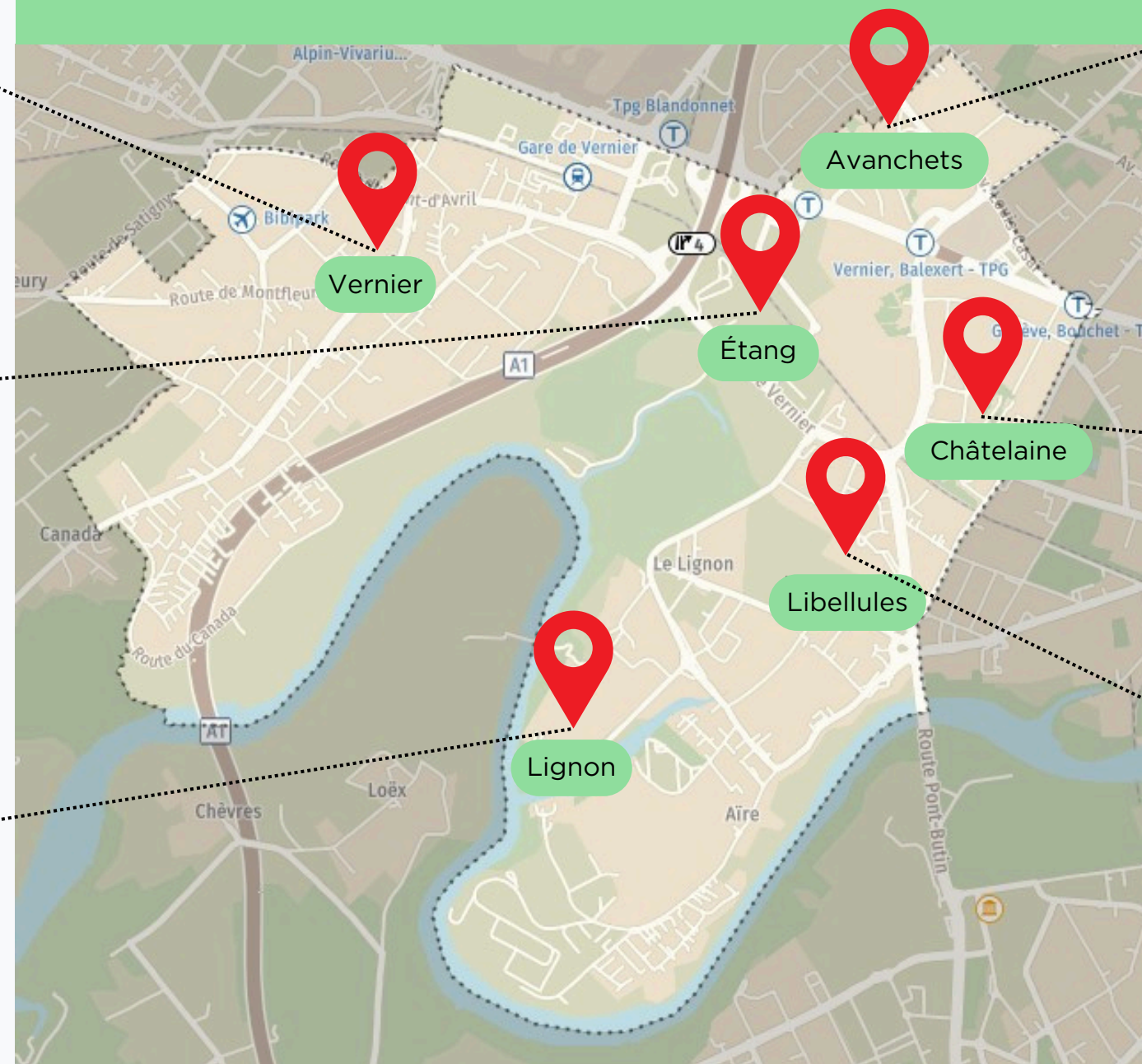


Étang



Lignon

**Ville de Vernier 37'536 habitants**  
**4883 habitants/km2**



Avanchets



Châtelaine



Libellules

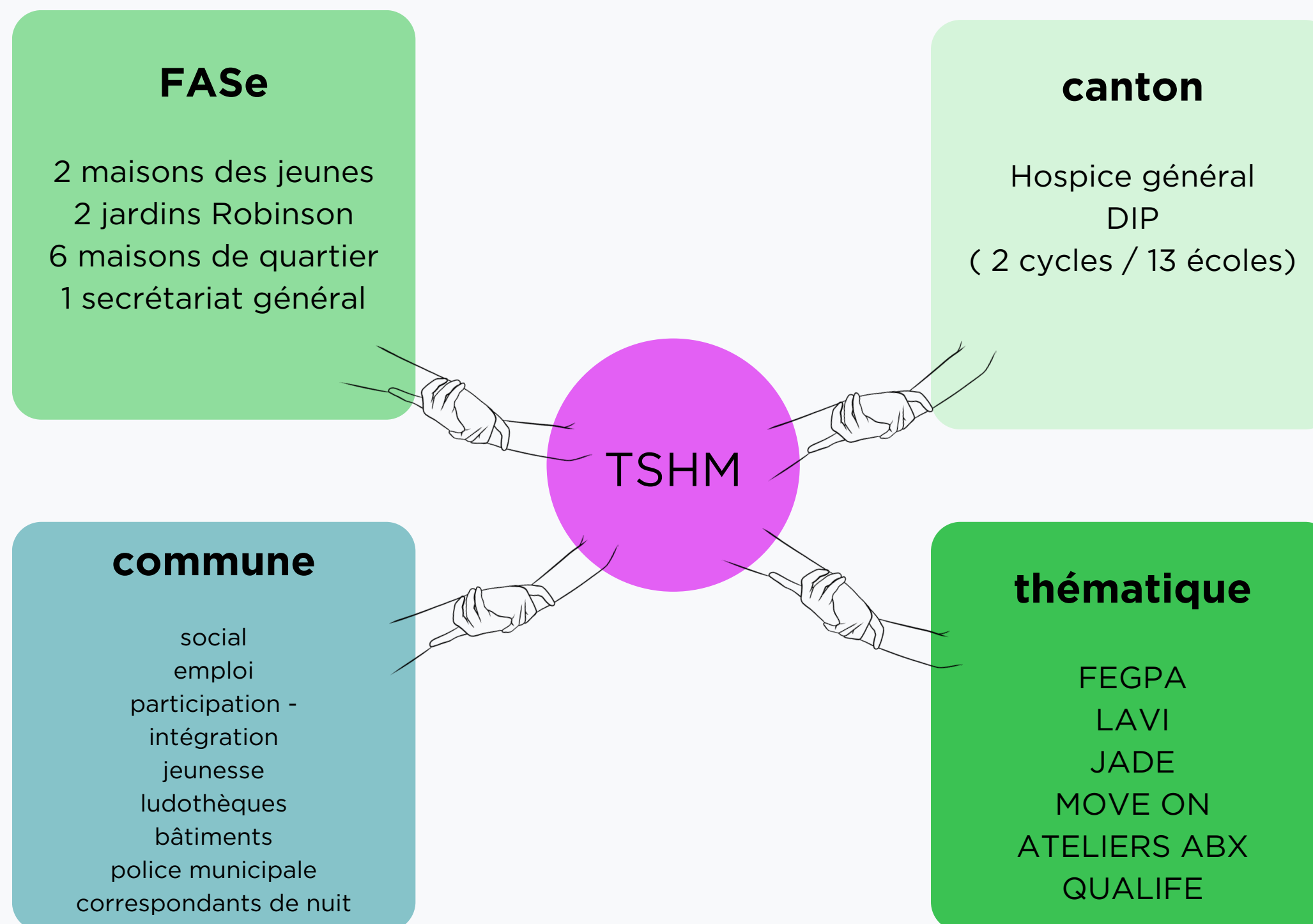


## La collaboration des acteurs sociaux d'un quartier apporte une meilleure cohésion sociale

Le travailleur social hors mur évolue au sein d'une collectivité locale. Il apparaît donc essentiel de nouer des liens étroits entre tous ces acteurs sociaux du quartier afin de développer des moyens adaptés à l'accompagnement des jeunes qui en ont besoin.

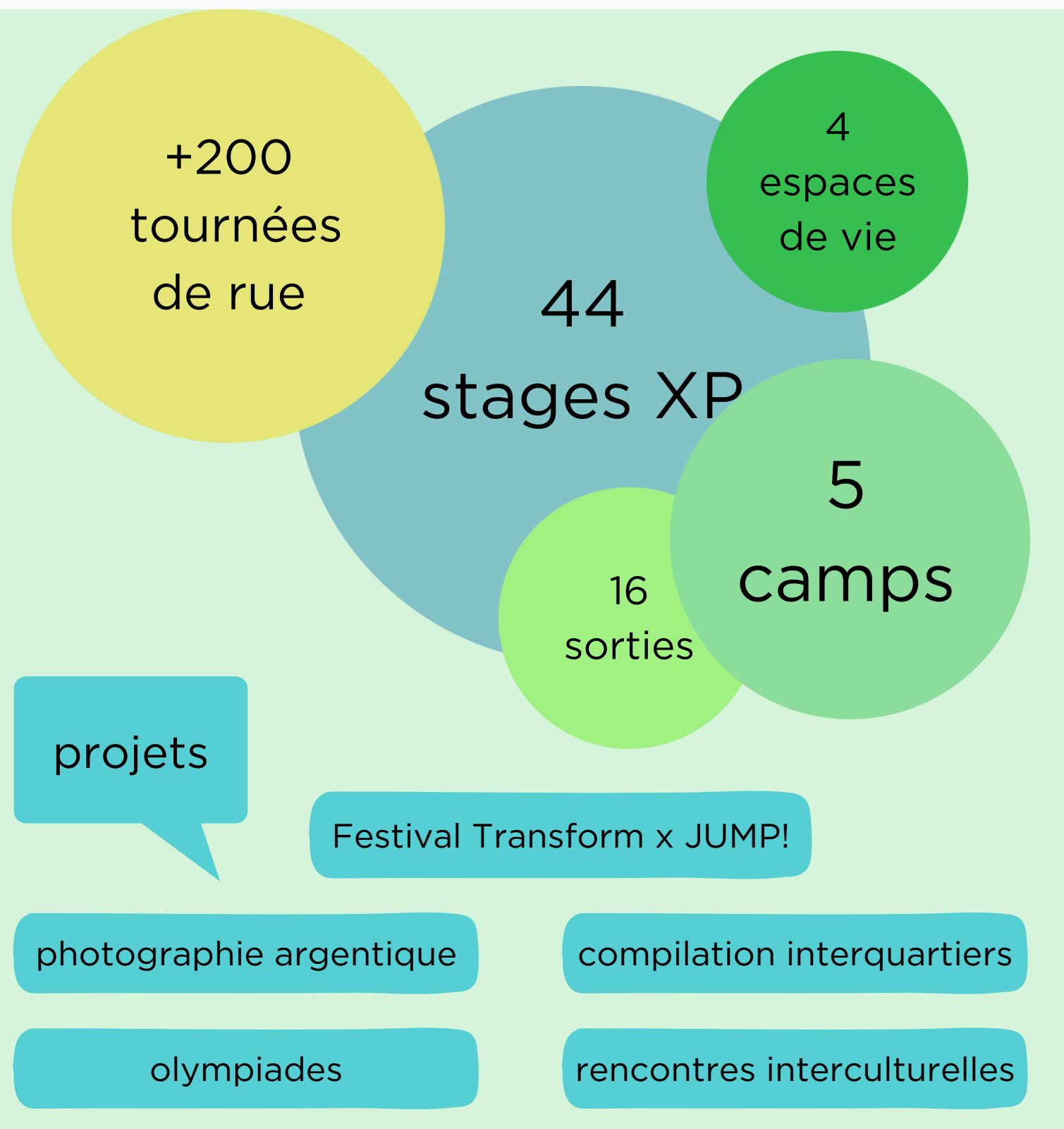
Se coordonner, se transmettre des informations représente un mode de travail essentiel pour répondre de manière efficace aux besoins de la population et plus particulièrement des jeunes.

Ainsi, l'équipe TSHM participe activement à ce travail de réseau afin de partager des réflexions, diagnostics et dégager des stratégies d'actions face aux problématiques rencontrées : ce ne sont pas moins de 13 réseaux auxquels l'équipe participe activement.

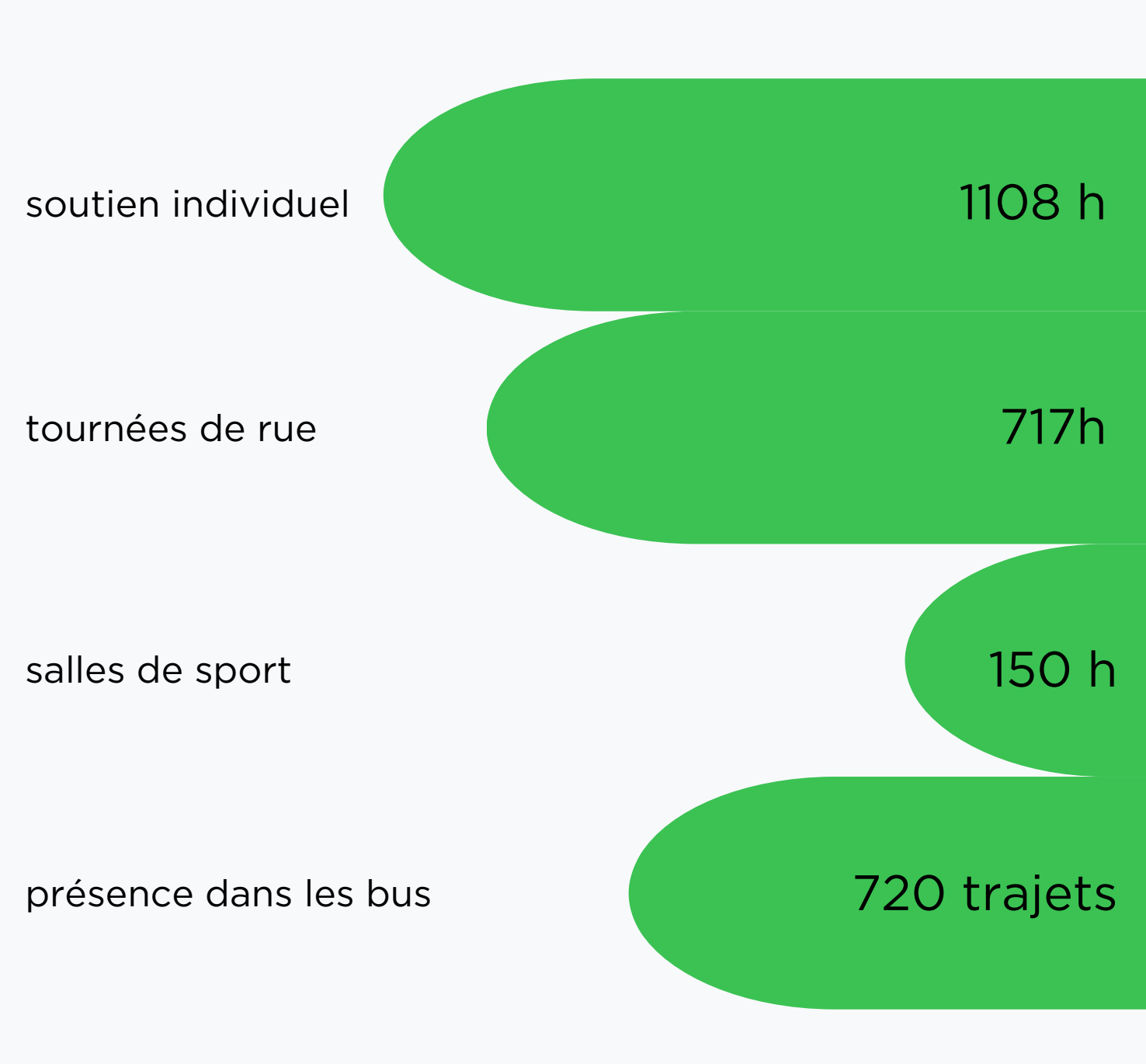




## Koi qu'on a fait en 2024



## Nos actions en bref





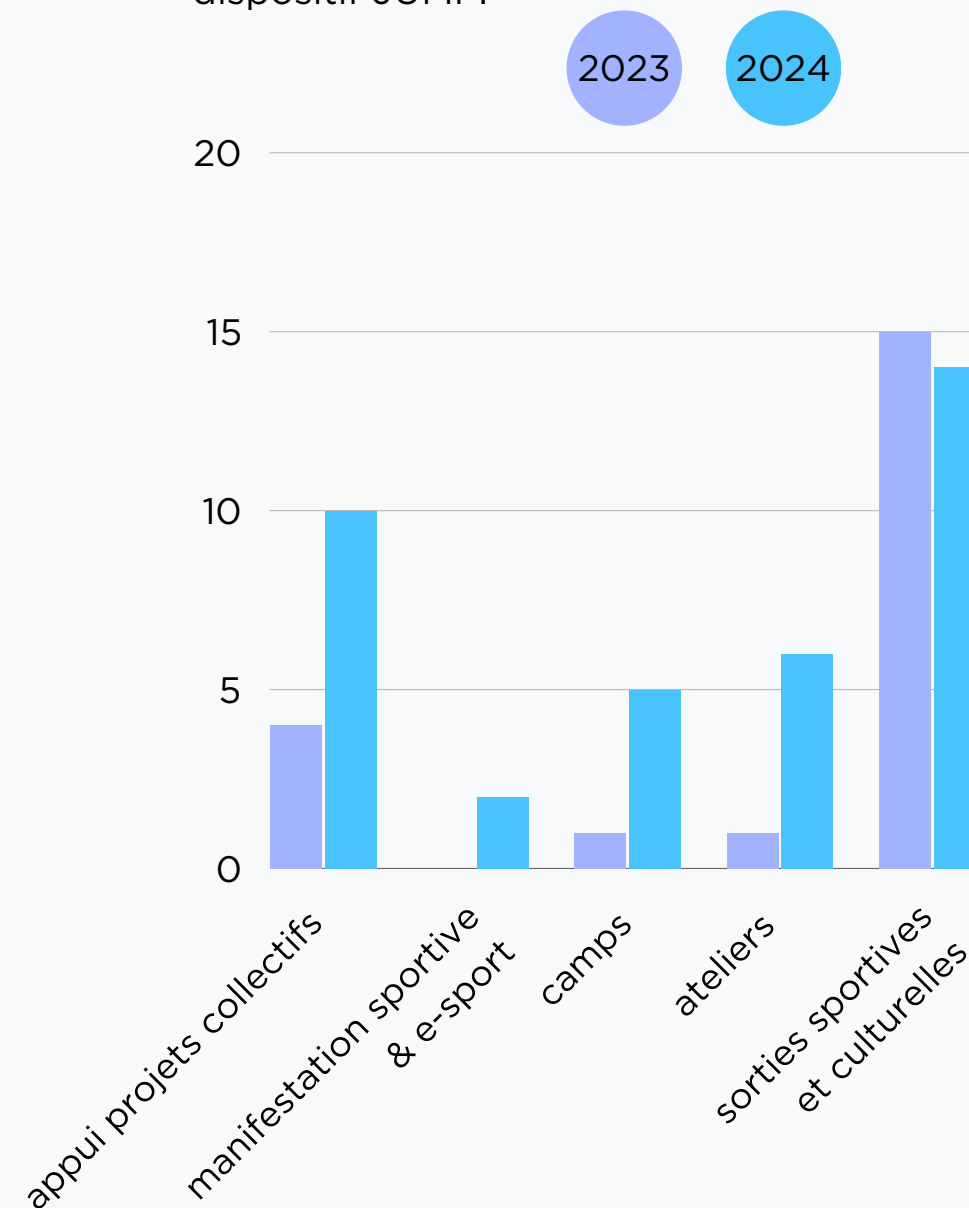
# Un dispositif intégré offrant un cadre d'intervention culturel et sportif qui encourage l'autonomie et la responsabilisation des jeunes.

Il vise à favoriser l'accès à la culture et au sport pour les jeunes, en leur offrant des outils et un cadre structurant pour expérimenter, créer et s'autonomiser. JUMP repose sur une approche participative où les jeunes sont au centre des projets, garantissant ainsi une implication authentique et durable.

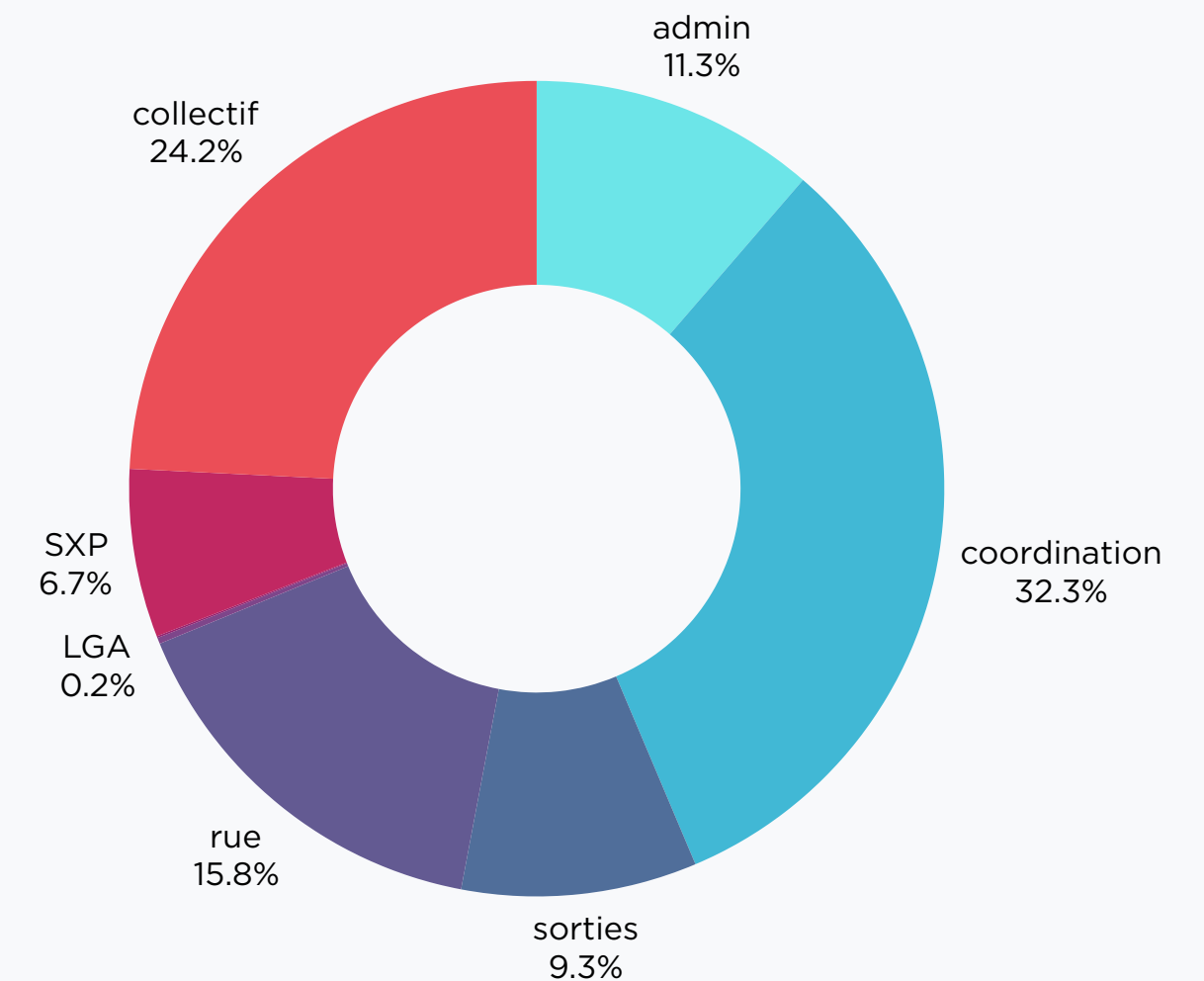
Il agit comme un cadre structurant, en lien avec des partenaires locaux, favorisant l'insertion grâce au développement des compétences des participants qui peuvent devenir acteurs de leurs projets.

# JUMP - sport et culture

Comparatif d'actions avant/avec le dispositif JUMP.



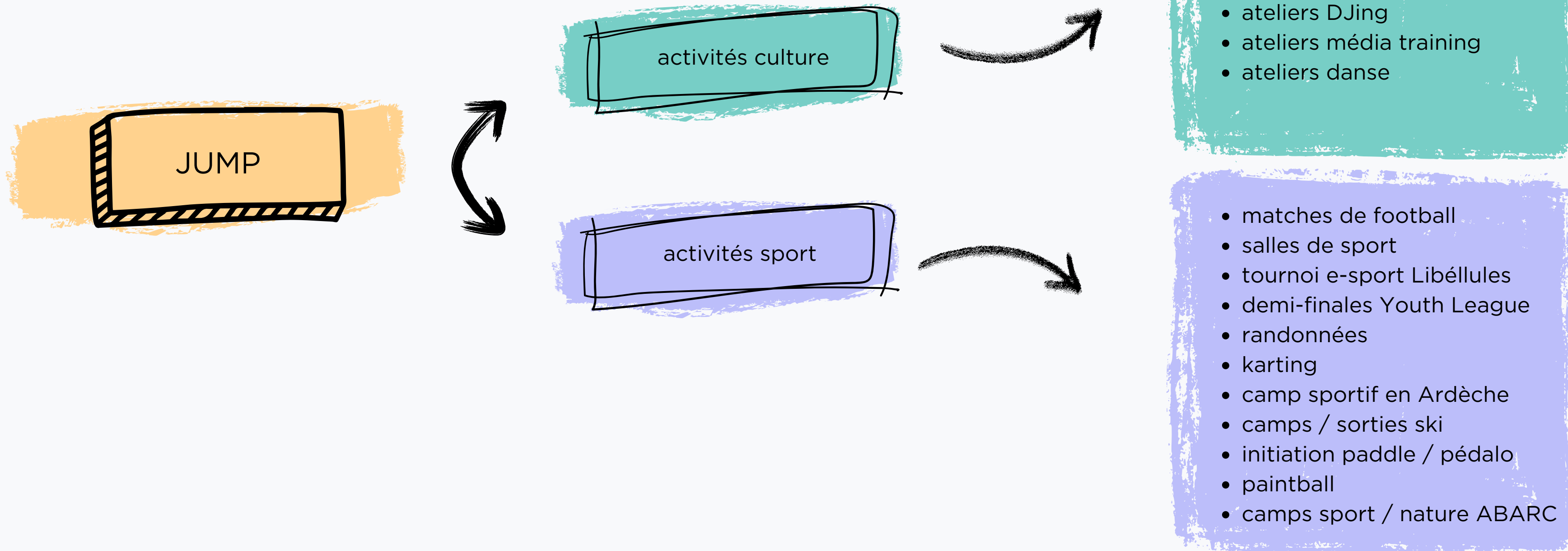
Répartition du temps de travail des 2 nouveaux postes 2024.





# JUMP - sport et culture

## Gros plan



# JUMP - sport et culture

## Soutenir l'implication des jeunes pour valoriser leur engagement

### Retour sur le projet de photographie argentique

Réalisé durant le premier semestre 2024 dans le cadre des 50 ans des Avanchets, ce projet a permis de rassembler un groupe de jeunes autour de la photographie argentique. Il a abouti à la création d'une exposition de photos et de livrets présentés durant le week-end des festivités. Les photos sont actuellement exposées dans les bureaux des TSHM.

L'exposition a permis de mettre en avant le travail accompli. Elle a également suscité l'intérêt d'autres groupes de jeunes qui nous ont sollicité pour réaliser des projets similaires dans d'autres quartiers. C'est ainsi qu'un groupe du quartier des Libellules a pris contact avec nous. Après une première rencontre pour discuter de leurs attentes et des objectifs du projet, nous avons démarré des ateliers découverte de l'outil argentique, en partageant avec eux les techniques fondamentales. Au fil des ateliers et comme cela a été fait aux Avanchets, un processus de réflexion de fond a été établi pour aboutir à une exposition et à l'édition d'un livret, mettant ainsi en valeur le travail accompli. Cette approche permet de valoriser non seulement les compétences techniques acquises tout au long du projet, mais aussi l'engagement personnel des jeunes, en favorisant l'autonomie et la créativité.

L'un des aspects les plus importants de notre méthodologie est de toujours encourager la mobilisation des jeunes tout en restant ouverts à leurs propositions. Nous ne cherchons pas à les diriger, mais à les accompagner dans la concrétisation de leurs propres idées et projets. Nous évitons de les solliciter ou de forcer l'engagement ; au contraire, nous leur offrons les outils et le cadre nécessaires pour qu'ils puissent évoluer en autonomie. Cette manière de fonctionner valorise la responsabilité et l'implication des jeunes tout en assurant un suivi et un accompagnement adaptés à chaque étape du projet. Nous croyons que cette approche permet de créer un espace d'expression libre, mais aussi de renforcer le sentiment d'appartenance et de fierté, tant pour les participants qu'au niveau des quartiers impliqués.



“Découverte, développement,  
et exposition de  
photographies argentiques.”



# Stages XP

## ACTIONS

Outils

-

Projets  
Spécifiques

En janvier 2024, un changement majeur a été introduit : les petits jobs ont été remplacés par les stages d'expérience professionnelle (SXP), grâce à une convention signée entre la FASE et l'OCIRT conformément à la nouvelle réglementation sur la rémunération des jeunes. Ce dispositif impose désormais la mise en place d'une convention d'objectifs dès le début de chaque stage, accompagnée d'un bilan intermédiaire et d'un bilan final à la fin de l'année. Pour concilier le respect des normes salariales avec le maintien de ces initiatives, la FASE a obtenu une dérogation spéciale.

Les SXP ont suscité un intérêt évident auprès de la population cible. Ils ont permis d'impliquer plus de deux cents jeunes dans des activités telles que : montage et rangement lors d'événements communaux, chantier peinture éducative, installation et tenue de stands, installation et animation de l'Amusebuse, mise sous pli et affichage, etc. Ces initiatives ont bénéficié de la confiance renouvelée des acteurs locaux, notamment de la Ville de Vernier, des Contrats de quartier et d'associations. Ces expériences ont joué un rôle essentiel dans le développement des compétences sociales et professionnelles des participants tout en répondant à des besoins locaux. De nombreuses opportunités ont été créées au sein des événements communaux grâce à la mobilisation des acteurs locaux. Ces collaborations ont permis d'offrir un cadre structurant où les jeunes ont pu s'inscrire dans des dynamiques collectives positives et, pour certains, de vivre une première expérience du monde du travail.

“Une opportunité de développer des compétences sociales et professionnelles en collaboration avec des acteurs locaux.”

231  
jeunes  
impliqués

205  
♂

26  
♀

65  
mineurs

166  
majeurs

## Outils

### Perspectives pour l'avenir

Pour aller plus loin, il serait intéressant de continuer à renforcer les partenariats locaux afin de multiplier les opportunités de stages XP tout au long de l'année. De plus, une prise de contact avec les entreprises qui se trouvent sur le territoire verniolan serait une réelle plus-value et nous offrirait un levier dans le développement de l'outil. Cette stratégie vise à créer un tremplin vers l'emploi tout en renforçant l'estime de soi des jeunes en rupture.

Par ailleurs, le développement de collaborations spécifiques autour de la culture, constitue une piste intéressante. Ce lien, illustré notamment par la participation au festival Transforme, permet non seulement d'impliquer les jeunes dans des projets culturels d'envergure, mais également de renforcer leur intégration dans la vie locale ainsi que leur épanouissement personnel.

“Renforcer les partenariats locaux, notamment avec des entreprises.”





## Outils



Stand pizza durant  
les olympiades 2024



## Présentation de projets *JUMP*

### Outils

“JUMP,  
incubateur de projets  
culturels et sportifs.”

**L'année 2024 a marqué le lancement de *JUMP*, un dispositif novateur conçu comme un incubateur de projets culturels et sportifs. Cette initiative, pilotée par deux TSHM nouvellement mandatés, vise à stimuler la création et le développement de projets portés par et pour les jeunes de la commune de Vernier.**

Cette première année a été consacrée à la prise de repères et à la mise en place d'une intervention articulée autour de la culture et du sport, en réponse aux attentes exprimées par la jeunesse et la commune. Notre approche a été centrée sur la participation active des jeunes, en favorisant leur implication et leur autonomie dans la conception et la réalisation des projets.

Parmi les réalisations marquantes de cette année, citons l'organisation d'une soirée dans le cadre du festival ANTIGEL 2025, en collaboration avec des jeunes filles et l'équipe du festival TRANSFORME. Cette initiative inclut des ateliers de DJ, ainsi que des ateliers de media trainings destinés à accompagner la professionnalisation des jeunes talents de la commune.

En parallèle, nous avons également initié des groupes de travail autour des outils audiovisuels, avec notamment deux projets centrés sur la photographie argentique. Le groupe avec lequel nous collaborons actuellement est accompagné dans le but de les former pour qu'ils intègrent un groupe de communication TSHM. Ces jeunes apprendront également à développer leurs photos en laboratoire, leur permettant ainsi de maîtriser l'ensemble du processus créatif et technique lié à la photographie.

Cette année riche en expériences et en rencontres augure de belles perspectives pour l'avenir. Les bases posées en 2024 ouvrent la voie à une multitude de possibilités pour renforcer la place de la culture et du sport comme vecteurs d'épanouissement et de cohésion au sein de la jeunesse de Vernier. Nous souhaitons développer des projets autour de la vidéo durant l'année 2025, offrant ainsi une nouvelle dimension créative et technique aux jeunes talents de la commune. Nous sommes impatients de poursuivre cette dynamique et de continuer à accompagner les jeunes dans la réalisation de leurs ambitions.



## Outils

“Enregistrement de dix morceaux dans un studio professionnel.”

## Bilan compilation musicale

**En 2024, le projet de compilation interquartiers Vernier a été relancé après une période d'ajustements liés à des changements dans l'équipe et le groupe de jeunes participants. Ce projet a abouti à la création de dix morceaux, enregistrés lors de quinze heures en studio professionnel. Les jeunes ont également été accompagnés pour l'organisation de trois concerts dans la commune et dans la réalisation d'un clip vidéo. En parallèle, ils ont été inscrits à la SUISA pour apprendre à déclarer leurs œuvres et professionnaliser leur pratique artistique.**

Nous avons commencé par travailler à la conciliation des attentes et à la création d'une dynamique homogène. Le projet a également nécessité la mise en place de limites claires : choix du nombre de morceaux, collaborations ou non entre artistes, sélection des instrumentales, etc. Ces étapes ont été essentielles pour poser les bases du travail de création. La phase de production a ensuite demandé une organisation importante, avec des sessions de maquette suivies d'enregistrements dans un studio professionnel (Studio Le 8 à Lancy), totalisant 15 heures d'enregistrement. Le projet a abouti à la création de 10 morceaux, dont un medley regroupant les couplets des différents artistes, une démarche visant à renforcer l'identité collective du projet.

En parallèle, nous avons accompagné les jeunes pour qu'ils se produisent sur scène à travers trois concerts dans le cadre de projets FASE : les 50 ans des Avanchets, la Fête du Quartile et les Olympiades aux Libellules. Ces événements ont offert une belle opportunité de mise en lumière de leurs talents. Par ailleurs, un clip vidéo a été réalisé par un ancien jeune des Libellules, désormais entrepreneur dans le domaine de l'audiovisuel, renforçant la dimension locale et participative du projet.

Afin de professionnaliser leur pratique artistique, nous avons également inscrit les jeunes à la SUISA (gestion des droits d'auteur), en leur expliquant les démarches pour déclarer leurs œuvres et éviter les erreurs courantes en début de carrière.

## Outils

### Perspectives 2025

Fin 2024, le projet a atteint un stade avancé mais nécessite encore quelques étapes pour être finalisé :

- Réalisation d'une couverture d'album;
- mise en ligne du projet musical et du clip vidéo;
- planification et gestion de la promotion du projet;
- organisation d'une soirée de vernissage pour marquer la sortie de l'album.

Pour ces étapes, nous avons choisi de placer les jeunes au cœur des décisions et des actions, afin de les responsabiliser et de leur permettre de développer des compétences concrètes dans des domaines qui les passionnent. Nous restons bien entendu à leurs côtés pour les accompagner et les soutenir.

Ce projet illustre l'importance de créer des espaces où les jeunes peuvent s'exprimer, collaborer et apprendre dans un cadre structurant. Il combine éducation, autonomie et passion artistique, tout en contribuant à valoriser les talents locaux et à renforcer les liens entre les différents quartiers de Vernier.





## Outils



Atelier Djing avec un groupe de jeunes femmes

## Outils

“Des moments collectifs conviviaux en lien avec la pratique sportive.”



## L'essentiel

L'activité « sport pour tous » donne accès à des salles de gymnastique ou des terrains de sport. C'est un accueil libre durant lequel le sport est pratiqué dans un esprit ludique et fair-play. Elle permet une pratique de loisirs sans les contraintes d'un club. Il ne s'agit pas de faire du sport compétitif mais de créer un moment collectif convivial. Cette activité permet également aux TSHM de travailler sur les aspects collectifs et de prévention en transmettant des valeurs positives liées à la pratique sportive.

## 2024 en bref

Cette année, un groupe de jeunes nous a sollicités afin d'ajouter un créneau horaire supplémentaire. Le gymnase des Libellules a ainsi pu accueillir les jeunes le lundi (18h/20h) en plus du mercredi et du dimanche (15h/18h). Après une nette baisse des fréquentations en 2023, les salles de sport sont de nouveau un espace investi par les jeunes aux Libellules.

Le créneau du dimanche (15h30/17h30) de la salle du quartier Aïre/Lignon a été suspendu en fin d'année. La fréquentation était trop basse pour justifier cette ouverture. En cas d'intérêt suffisant, nous gardons la possibilité de proposer ce créneau.

En septembre 2024 nous avons organisé une journée d'épreuves sportives et ludiques aux Libellules : *les Olympiades* aux Libellules. L'événement s'est décliné en une douzaine d'épreuves, auxquelles petits et grands ont pu participer. L'objectif était de rassembler la population, de lui faire découvrir des activités, le tout dans une atmosphère festive. L'événement a été très apprécié et nous avons décidé de le reconduire en 2025 au Lignon.

En 2025 la Suisse accueille l'euro féminin. Ce sera l'occasion pour nous de mettre l'accent sur le public féminin que nous avons du mal à mobiliser collectivement.



## Outils



Trick shot durant  
les olympiades 2024



# Sorties et camps

## Outils



En tant que travailleurs sociaux hors murs, notre mission consiste à favoriser le développement social, émotionnel et éducatif des jeunes que nous accompagnons. Dans ce cadre, les sorties et les camps représentent des outils essentiels. Ils offrent des opportunités uniques de croissance et d'apprentissage dans un environnement extérieur, loin du cadre habituel de la vie quotidienne.

Ils constituent des occasions précieuses pour les jeunes de se déconnecter des pressions scolaires et sociales et de se reconnecter à eux-mêmes et avec les autres.

Les activités en plein air, qu'il s'agisse de sorties natures, sportives ou culturelles ont des effets bénéfiques sur la santé physique et mentale. Elles réduisent le stress, améliorent l'humeur et encouragent un mode de vie actif.

L'équipe reste attentive aux demandes des jeunes et continuera d'utiliser cet outil précieux pour construire et renforcer le lien tout en encourageant la jeunesse à se l'approprier et à se mobiliser.

camps ski

randonées

match Servette

camps Ardèche

ski et karting

Venoge Festival

paddle et pédalo

paintball

sorties  
et camp112  
jeunes  
impliqués

93



19



33

mineurs

79

majeurs



## Outils



Journée balade au milieu  
des vignes du Lavaud

© jeunes pris en charge  
par les TSHM



## Local en gestion accompagnée (LGA)

### 2024 en bref

En collaboration avec la commune et supervisés par les TSHM, des locaux sont mis à disposition au sein des Libellules pour différents groupes de jeunes de Vernier. Ces espaces permettent à ces jeunes de concrétiser leurs projets tout au long de l'année. Actuellement, quatre espaces sont utilisés par des jeunes :

- un espace dédié aux révisions scolaires, occupé par deux jeunes adultes universitaires;
- un espace attribué à une artiste pour peindre;
- un espace utilisé par différents groupes de jeunes pour des révisions et/ou de la détente;
- un local couture.

### Perspectives

La volonté commune TSHM et Ville de Vernier est de proposer davantage d'espaces dans différents quartiers de la commune. La prospection pour de nouveaux locaux n'ayant aboutie, nous ne disposons actuellement que de locaux aux Libellules. Un groupe de discussion est en place avec la commune, afin de développer les possibilités futures. Par conséquent, les jeunes nous sollicitent moins étant donné la situation. Un des locaux à disposition va être libéré courant 2025, offrant un espace pour une nouvelle demande compatible avec l'utilisation du local.



# Prévention en milieu scolaire

## Projets spécifiques

“Premier contact, actions de sensibilisation et accompagnement ciblé contre le décrochage scolaire au sein des cycles d'orientation.”

### Cycle du Renard

Dans le processus d'implantation, les TSHM ont rencontré l'équipe pédagogique du cycle afin de renouveler l'action « Esprit critique ». Le support nous semblant obsolète, il a été repensé afin d'être au plus près de la réalité des jeunes. Il sera présenté aux classes de 10e en collaboration avec les animateurs des centres de Vernier Village et du Lignon et les conseillers sociaux.

Mener cette action nous permet de nous présenter aux élèves et de faire preuve d'une vigilance accrue auprès des jeunes identifiés.

Suite à nos actions en 2023, un protocole *jeunes décrocheurs* pour renforcer le maillage autour des jeunes en décrochage scolaire a été mis en place et nous pouvons déjà percevoir les premiers résultats.

### Cycle des Coudriers

Durant le premier semestre 2024, nous avons mené une action « gestion de conflit » pour les classes de 9e des Coudriers. Cette action se déploie en partenariat avec les animateurs des centres de quartier, les conseillers sociaux, les doyens et les professeurs.

Elle permet de sensibiliser les élèves aux notions de respect, de bienveillance et de violence. L'échange suscite des réflexions communes qui peuvent mener à l'union des compétences de chacun, ce qui permet de mieux répondre aux problématiques globales rencontrées par les jeunes au sein et à l'extérieur du cycle.

Dans ce sens, nous collaborons avec la direction du C.O. pour intégrer une nouvelle proposition d'action : l'atelier « Esprit critique ». Ce moment a pour but de développer la pensée critique des jeunes et de leur fournir les outils nécessaires à la gestion de leurs pensées et de l'information qu'ils consomment. Notre présence au sein du cycle nous permet de prendre contact avec des jeunes que nous ne voyons pas forcément dans le quartier ou leur lieu de vie.

Nous allons valider le protocole *jeunes décrocheurs* avec la direction, afin de pouvoir détecter les situations préoccupantes le plus tôt possible et offrir des opportunités d'accompagnement anticipées.

# Accompagnant.e dans les bus scolaires

## Projets spécifiques

Ce dispositif créé en 2004 est le fruit d'une collaboration entre la Ville de Vernier, la Fondation genevoise pour l'animation socioculturelle (FASe) et le Département de l'instruction publique de la culture et du sport (DIP). C'est une action novatrice et unique au niveau cantonal qui réside dans la mise en place d'un accompagnement socio-éducatif dans les bus scolaires réservés, et qui bénéficie d'un financement tripartite entre la Ville de Vernier, la FASe et le DIP.

Une moyenne de 250 élèves résidant à Vernier-village prend part aux différents trajets quotidiens proposés. Ces trajets sont aux nombres de six par jours (seulement deux le mercredi matin) et sont assurés par deux bus articulés de la société Globe, sous-traitant des TPG. L'accompagnement de chacun de ces bus est assuré par deux moniteurs.

L'accompagnement socio-éducatif dans les transports scolaires du Cycle du Renard est assumé par une équipe de six accompagnants. Il s'agit de développer chez les jeunes une attitude de respect des autres, des biens privés et publics, ainsi que des règles de vie en société. Cette attitude doit permettre de désamorcer des situations agressives pouvant survenir durant les trajets quotidiens, créer un cadre sécurisant pour les élèves, et d'avoir des effets positifs dans le temps scolaire et dans les quartiers respectifs, y compris dans les lieux de rencontres.

Depuis la rentrée 2024/2025, le dispositif s'est élargi à la ligne 51 « Réservé », qui fait le trajet entre Châtelaine et le C.O du Renard. Deux accompagnants sont également présents dans ce bus qui concerne environ 125 élèves de Châtelaine, des Libellules et de Gordon-Benett.

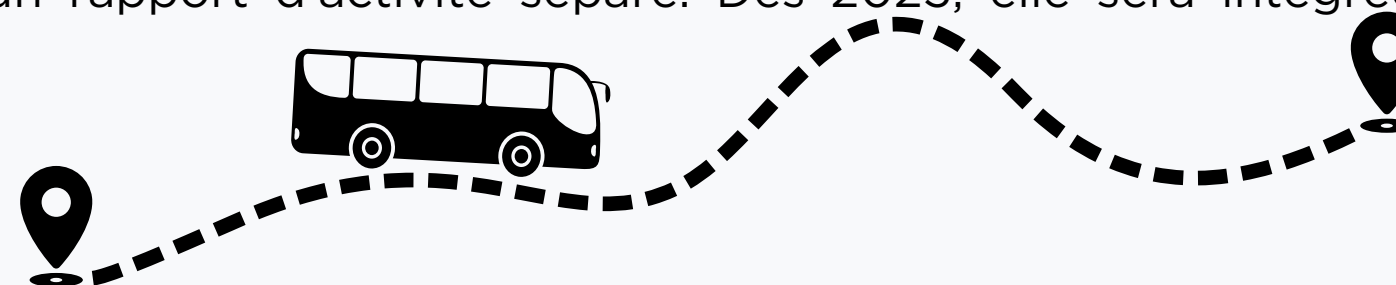
Aujourd'hui, l'ensemble des élèves de Vernier se rendant au Cycle d'Orientation du Renard en bus bénéficie donc d'un accompagnement quotidien et sur l'intégralité des trajets.

L'équipe est toujours constituée de six moniteurs, mais leur temps de travail a été augmenté pour couvrir les différents trajets du dispositif tel qu'il existe actuellement.

Jusqu'à présent, l'action PZO faisait l'objet d'un rapport d'activité séparé. Dès 2025, elle sera intégrée au rapport d'activité TSHM Vernier.

“PZO,  
un accompagnement  
socio-éducatif dans  
les bus scolaires.”

+300  
jeunes  
bénéficiaires





## Projets spécifiques

“Travailler la résilience  
pour surmonter ses défis.”

# Rencontres interculturelles



### Omoana c'est quoi?

Omoana est une organisation à but non lucratif qui apporte un soutien aux jeunes ougandaise et irakienne. Elle œuvre dans les domaines de la santé, de l'éducation et du soutien psychosocial. Elle contribue à aider la jeunesse de ces pays à développer et renforcer leur résilience et leur autonomie.

Les échanges avec des jeunes de Suisse visent à permettre à ce groupe de mieux comprendre les mécanismes de résilience mis en place par les ougandais et de s'en inspirer pour surmonter leurs propres défis.

### 2024 en bref

Nous avons maintenu l'idée de partir en Ouganda pour faire un projet de « rencontres interculturelles » avec les jeunes de Vernier et les jeunes investis dans la pièce de théâtre créée pour les vingt ans de l'association.

Nous allons partir en juillet 2025 pour deux semaines. Le cœur du projet est resté le même, nous l'avons simplement adapté au fait que finalement nous nous rendrons sur place. Nous aurons donc la chance de visionner la pièce, de visiter la région, de rencontrer les comédiens et passer du temps avec eux. Nous pourrons également visiter les lieux gérés par Omoana et leurs partenaires. La résilience et la sensibilisation aux problématiques vécues par les bénéficiaires d'Omoana restent au centre des ateliers prévus avec les jeunes.

Le groupe de participants s'est renforcé en vue du départ. Nous avons aussi pu commencer les récoltes de fonds en participants à des marchés de Noël avec des objets confectionnés spécialement pour l'occasion. Nous allons aussi organiser une soirée de soutien sur le thème de la Kizomba, courant février. Nous espérons récolter une partie de l'argent nécessaire grâce aux recettes de cet événement. Le reste va être recueilli grâce à des demandes de fonds faites aux entreprises verniolanes ainsi qu'à des mécènes et des fondations.

# Langage en Je“ux”

## Projets spécifiques

### Langage en Je“ux”, c'est quoi?

Le fruit d'une collaboration entre la Fondation Qualife et l'équipe TSHM de Vernier avec la volonté commune d'accompagner les jeunes à la première et fondamentale étape vers l'employabilité : l'entretien d'embauche.

À travers les différents ateliers, il s'agit de renforcer la confiance en soi chez les moins de 25 ans en mettant l'accent sur l'expression orale et la construction du discours pour favoriser une rencontre avec un employeur, mais également à travers des exercices de lâcher prise issus du milieu théâtral, proposés par les intervenants.

Objectifs : apprendre à mettre ses compétences en mots en travaillant sur la manière de le dire et le vocabulaire utilisé. Avoir conscience de l'importance de la gestion de la voix et du langage non verbal. Gagner de l'expérience et être plus à l'aise pour s'exprimer durant un entretien d'embauche, en connaissant les codes du monde professionnel. Accompagnement par un coach.

Moyens :

- Codes et techniques d'éloquence et de prise de parole en public pour améliorer l'aisance à s'exprimer;
- mise en situation : prise de parole en condition d'entretien d'embauche avec utilisation concrète des techniques d'expression abordées. Discussion et retour sur l'exercice.

“Renforcer la confiance  
en soi grâce à l'éloquence.”



# Langage en Je“ux”

## 2024 en bref

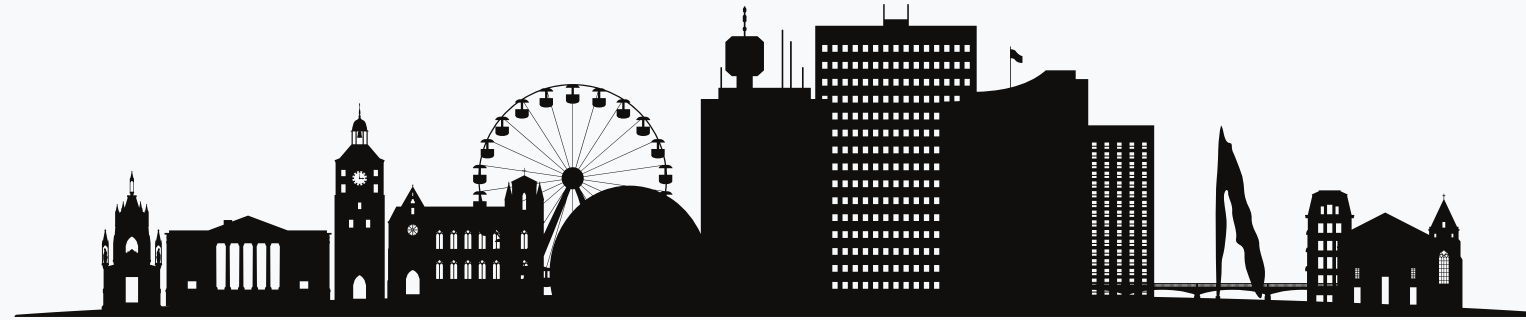
Nous avons mené le projet Langage en Je“ux” en collaboration avec la fondation Qualife et deux comédiens. Il a permis aux jeunes de travailler sur la présentation de soi, le lâcher prise et la construction du dialogue. Deux sessions ont eu lieu, avec deux groupes de jeunes différents, l'une au printemps et l'autre à l'automne. Elles portaient sur le repérage de ses forces et de la mise en mots, et la pratique des éléments vus durant les premiers ateliers pour finir sur l'entretien et le jeu de rôle investi.

Chaque session regroupait huit à dix jeunes issus de nos suivis et de la Fondation Qualife, et se déroulait sur quatre jours, à raison de trois heures par jours à la Maison de quartier de Saint-Jean. Chaque groupe était encadré par un coach de Qualife, un TSHM et était dirigé par un comédien.

Un bilan est prévu au premier trimestre 2025 avec l'envie de reconduire ce projet en le proposant à d'autres jeunes accompagnés par l'équipe.



Projets  
spécifiques



## Analyse & perspectives

### **Aïre - Lignon - Libellules - Châtelaine - Balexert - Avanchets - Etang - Vernier village**

L'année 2024 a été une année classique avec son lot d'éléments joyeux et ses quelques faits divers.

La dynamique observée sur le canton au niveau des phénomènes de violences juvéniles se retrouve par épisodes sur le territoire verniolan sans que l'on puisse stigmatiser la jeunesse de Vernier. Bien sûr, les pôles que sont les Avanchets et le Lignon attirent de nombreux jeunes de l'ensemble du territoire verniolan et même au-delà, mais cela n'a pas engendré de difficultés supplémentaires. Chacun de ces événements sont pour autant traités en réseau avec sérieux et toujours dans un esprit préventif pour l'équipe TSHM.

De nombreux bâtiments sont en cours de construction sur le territoire ce qui va encore amener davantage d'habitants sur le territoire déjà dense qu'est Vernier.

### **Demandes de jeunes : de l'envie et parfois du mal à se mobiliser**

L'équipe a reçu de nombreuses sollicitations en tout genre de la part de jeunes en 2024. Nous constatons une forme d'inégalité dans la capacité à se mobiliser, avec des jeunes capables de se prendre en charge et d'autres qui ont du mal à se mobiliser sur leur propre projet pour différentes raisons (manque de compétences, de fiabilité, abandons rapides, comportements d'enfants « gâtés »).

La ligne directrice de l'équipe TSHM est de toujours viser l'autonomie des jeunes tout en s'adaptant et en graduant le niveau d'exigence en fonction des situations individuelles.



# Analyse des suivis individuels

## Analyse & perspectives

### 2024 en bref

Cette année encore nous observons de nombreuses situations de jeunes en difficultés morale et psychique : dépression, difficultés à se projeter, à s'engager, à socialiser ou encore de compréhension. La consommation ainsi que l'omniprésence des écrans peuvent expliquer certaines situations ainsi que l'anxiété généralisée du monde adulte qui n'aide pas toujours cette jeunesse.

Une autre problématique, récurrente à Genève, est l'impasse quant aux possibilités de logements : comment devenir autonome et s'émanciper afin d'être adulte lorsqu'on est contraint de rester vivre dans le domicile familial ? La problématique est cantonale et a besoin d'un positionnement politique.

L'administratif reste une difficulté importante pour la jeunesse que nous accompagnons : tant dans sa compréhension, son fonctionnement, la rigueur et le suivi demandé. L'« administratisation » de la société ainsi qu'une phobie administrative de la part des jeunes accompagné·e·s (sac de courriers non ouverts, méconnaissance, désintérêt, non conscience de l'impact dans leur vie, peu de rigueur...) tend à rendre parfois la chose ardue pour l'équipe. Aussi, une baisse du nombre de jeunes en ruptures de formation s'expliquant par de nombreux dispositifs émergents est une bonne nouvelle; attention cependant à l'effet de bord pour les mineur·e·s inscrit·e·s dans le cadre du dispositif Fo18 et qui n'y vont pas.

Phénomène nouveau, nous observons une reprise des comportements à risques au niveau de la conduite des deux roues (vitesse, consommation et conduite sans casque ou pas attachés). Nous projetons de rejoindre l'action de prévention routière « sauver 1 vie » et d'y emmener un groupe de jeunes ciblés au printemps 2025.

# Bilan des priorités 2024

## Analyse & perspectives

Cette année encore l'ensemble des objectifs fixés ont été atteints. L'offre en LGA a cependant besoin d'être élargie et le projet interculturel Omoana d'être finalisé en 2025.

Accueillir et intégrer les nouvelles recrues.



Accueillir la nouvelle coordinatrice de région.



Être en capacité de répondre aux besoins d'accès aux locaux en gestion accompagnée.



Renforcer le travail avec les cycles d'orientation pour les jeunes en décrochage scolaire.



Renforcer la qualité du suivi des jeunes en stage XP.



Accompagner et réaliser le projet de rencontres interculturelles.



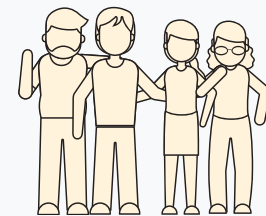
Renforcer les actions autour du sport et de la culture.





# Perspectives 2025

## Analyse & perspectives



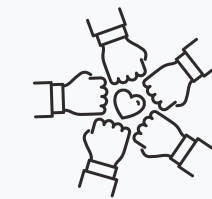
### Jeunesse

- Participer à une action de prévention routière multi-partenaires;
- créer des espaces et actions innovants autour des pratiques numériques (e-sport, Minecraft).



### Réseau

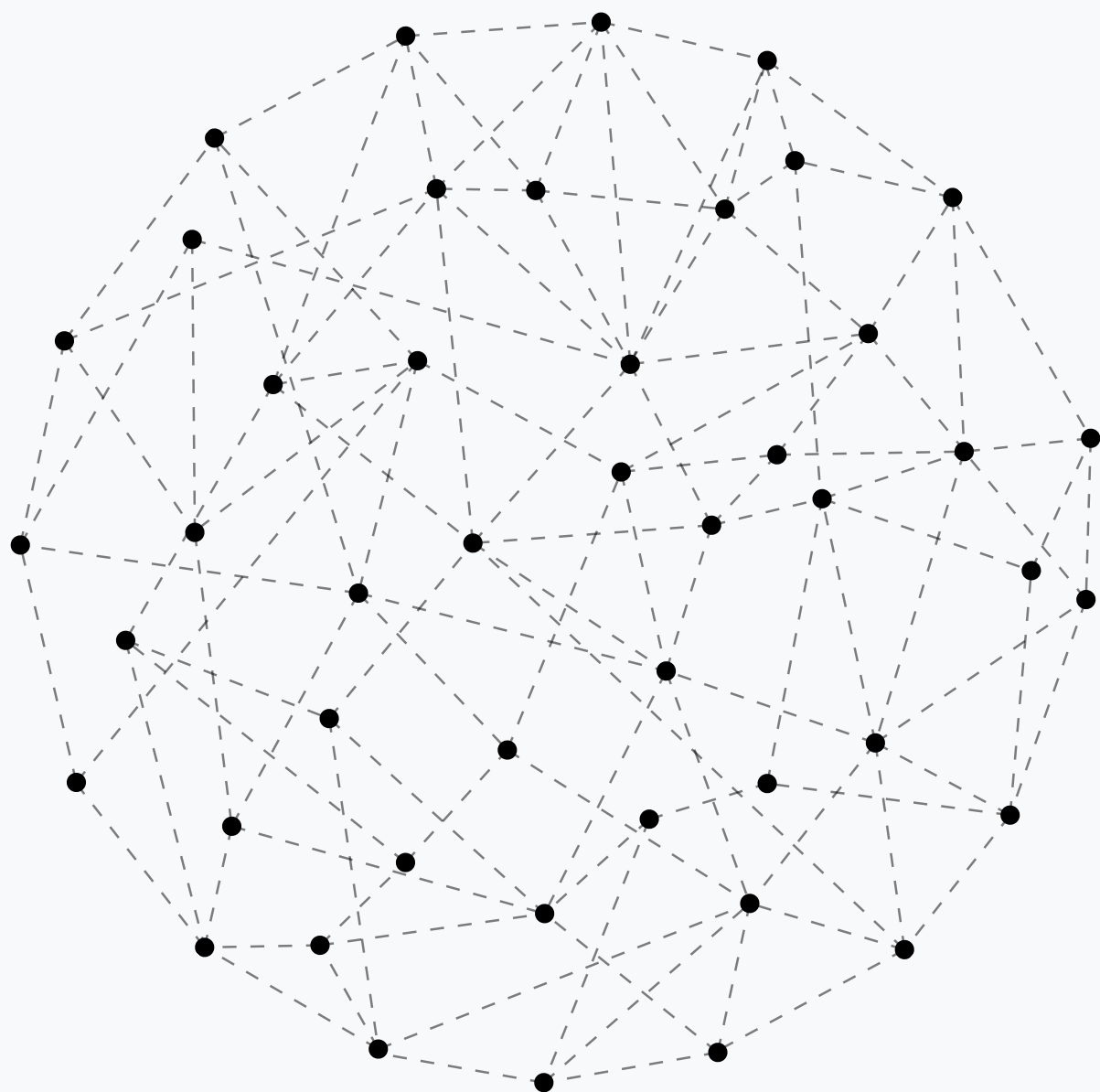
- Renforcer le partenariat communal :
  - projets culturels et sportifs (Olympiades, Festival Transforme);
  - valoriser l'action hors murs auprès des écoles;
  - offrir notre expertise jeunesse pour développer une offre de LGA cohérente;
  - mettre en place une action concertée à Vernier Village.



### Équipe

- Ancrer une dynamique d'équipe solide et créative;
- maintenir la qualité dans nos actions malgré plusieurs absences à venir.

# Remerciements



Le travail social hors mur est avant tout une collaboration entre de nombreux partenaires et institutions, un maillage essentiel à un accompagnement ciblé de qualité. Toute l'équipe des TSHM tient à remercier plus particulièrement :

- Le Conseil Administratif de Vernier et ses membres ;
- le Conseil Municipal de Vernier et ses membres ;
- la Ville de Vernier et ses différents services, en particulier le Service de la cohésion sociale ;
- le secrétariat général de la FASE, en particulier notre coordinatrice région ;
- les associations FASE de la ville de Vernier et les ludothèques ;
- les îlotiers de la gendarmerie ainsi que la police municipale de Vernier ;
- les directions des établissements scolaires de Vernier et les éducateurs ;
- les directions des Cycles d'Orientation des Coudriers et du Renard et leurs conseillers sociaux ;
- l'Hospice Général, en particuliers les assistants sociaux et éducateurs de Point Jeunes ;
- les partenaires institutionnels tels que Qualife, les ateliers ABX, Move ON, la HETS ;
- le Comité central du Lignon.





© Fanny Jetzer

# Contacts et infos



<https://tshmvernier.com/>



@tshmvernier



tshm.vernier@fase.ch



route de Vernier 113 | 1219 Châtelaine

conception et graphisme

Camille Martignoli

relecture

équipe TSHM Vernier

crédits photos

jeunes Avanchets et Libellules  
ou indiqué sous les images

Genève, février 2025